



emocje a twarda rzeczy- wistość

Rozmowa z
prof. dr hab. TADEUSZEM
OLSZEWSKIM,
kierownikiem Zakładu
Gospodarki Przestrzennej
w Instytucie Polityki
Regionalnej Wydziału
Ekonomiczno-
-Socjologicznego UŁ.

— Nie miłkna polemiki i dyskusje nad zakresem i głębokością nieodwracalnych zmian gospodarczych i społecznych. Jaki jest pański pogląd na rangę tych zagadnień i ewentualną kolejność ich rozwiązywania? Czy Pana zdaniem trzeba je rozwiązywać równocześnie, w obawie, że inaczej nie załatwi się do końca niczego?

— Postulaty, zgłaszane przez związki zawodowe, zespoły ekspertów od wieloletnich spraw publicznych, stowarzyszenia naukowo-zawodowe, indywidualnych dyskutantów idą w dziesiątki tysięcy. Któż jest w stanie uporządkować je w jakiś logiczny system? Można, oczywiście, zrozumieć, że wśród trzydziści kilka lat nagromadziło się spraw i problemów bez liku. Zerwane tamy surowych zakazów i groźnych straszaków sprawiły, że powódź rozlała się po całym kraju. Niemniej jednak, eskalacja żądań i mnożenie nieuporządkowanych propozycji budzą zasadniczą refleksję, która ośmieliłabym się sformułować w hasło: Rodacy, nie dajcie się zwarłować! Już starożytni Rzymianie odkryli prawo i sformułowali generalną formułę porządku społecznego: „Est modus in rebus, sunt certi denique fines, quos ultra citraque nequit consistere rectum”, co w wolnej

Dalszy ciąg na str. 6—7



Foto: R. Łucyszyn

WITOLD
KASPERKIEWICZ

samo- dzielność i samo- rządność

„Umiejętność zarządzania jest czynnikiem produkcji równie cennym, jak wszystkie pozostałe czynniki, a może nawet od nich cenniejszym”.

Edward Lipiński

Charakter przedsiębiorstwa socjalistycznego ulega istotnym zmianom w zależności od zasad dominujących w systemie planowania i zarządzania gospodarką narodową. W warunkach supremacji zasad centralistycznych, gdy wszystkie najważniejsze decyzje dotyczące struktury i techniki produkcji są podejmowane na szczeblu naczelnych organów administracji, przedsiębiorstwo ma charakter jednostki wykonawczej. Formalna odrębność ekonomiczna jest w tych warunkach jedyną cechą wyróżniającą przedsiębiorstwo wśród innych organizacji. Przedsiębiorstwa skrepowane mnóstwem dyrektyw i instrukcji, nekane limitami i niedoborami środków produkcji przypominają urzędy posłusznie realizujące narzucone z zewnątrz zadania. W miarę postępującej decentralizacji systemu planowania i zarządzania zakres samodzielności (a właściwie autonomii) przedsiębiorstwa ulega istotnemu rozszerzeniu. Daje to możliwość sprawniejszego działania przedsiębiorstwa, elastycznego dostosowania się do potrzeb rynku, pełniejszego wykorzystania możliwości produkcyjnych, krótko mówiąc — możliwość bardziej racjonalnego gospodarowania.

W efektywności działania przedsiębiorstwa jak w ogniskowej soczewki, skupiają się wszystkie wady i zalety systemu funkcjonowania gospodarki. Niska efektywność pracy przedsiębiorstw, dezorganizacja i chaos panujące w sferze produkcji

Dalszy ciąg na str. 3

„Pałac” — miano to chyba na zawsze przylgnie do budynku, wzniesionego w centrum Skierniewic, u zbiegu ulic: Pomologicznej i Mszeżowskiej. Budowla rzeczywiście imponująca. Nie tylko w skali Skierniewic. Wyróżnia się na tle naszej powszedniej

dy między władzami a mieszkańcami Skierniewic.

— Nasze domysły co do przeznaczenia „pałacu” potwierdziły się oficjalnie dopiero po Sierpniu — wyjaśnia mi jeden z rozmówców. — Okazało się, że plotki nie były wyssane z palca: Skierniewice bu-

tomiał — według cen z 1978 roku — 121 mln zł.

Wznoszony obecnie na warszawskim Bródnie szpital wojewódzki kosztuje zaledwie 60 mln zł, chociaż kubaturę ma niewiele mniejszą. Biurowiec skierniewickiej „Zatry” kosztował niewiele ponad 20 mln zł, a zatem koszt jednego miejsca pracy dla każdego z 300 tam zatrudnionych wyniósł niespełna 70 000 zł.

A zatem gmach to nie tylko okazały, lecz wręcz luksusowy.

Właśnie. Co za te same pieniądze można by wybudować? Uwzględniwszy ten sam poziom cen — co najmniej dziesięć typowych żłobków lub pięć dużych przychodni lekarskich.

Nie bez powodu „przelicza się” w Skierniewicach ten obiekt na placówkę służby zdrowia lub oświaty i wychowania.

Ostatnią szkołę wybudowano w tym mieście przed 15 laty. Generalnie szkół jest za mało, zaś kilka z nich znajduje się w opłakanym stanie.

Trafiam pod jeden z podwładnych adresów: Szkoła Podstawowa nr 1 przy ul. Mickiewicza. Rozsypana się rudera z czasów chyba jeszcze carskich. Popękane ściany i sufit, spod których oblażącego tynku wylazła zmurszała trzcina. Na korytarzach zimno, jak w przysłowiowej psirnali. Kafłowe piece nie mogą równomiernie ogrzać całej

Dalszy ciąg na str. 4—5

dowały nową gigantyczną siedzibę dla Komitetu Wojewódzkiego. Gdyby nie było po drodze Sierpnia, nikt by nawet nie raczył wysłuchać opinii publicznej: budowę by ukończono i wprowadzono do gmachu ową setkę pracowników, dla których go wybudowano. Pomyśleć: koszt jednego miejsca pracy — ponad milion złotych. Prawie sto metrów powierzchni, ponad trzy tysiące metrów kubatury — na jednego pracownika.

Wylczenia te nie rozmiągają się ze stanem faktycznym. Ogólna powierzchnia budynku wynosi 11 127 m kw., kubatura zaś 33 000 m sześć. Koszt jego budowy sięgnąć ma na-

co z tą milicją?

Rozmowa z ppłk WŁODZIMIERZEM MATYKIEWICZEM komendantem Komendy Dzielnicowej MO Łódź — Śródmieście.

— Panie Komendancie, czy jest Pan gotów odpowiadać szczerze?

— Uważam, że szczerota jest siostrą prawdy.

— Świetnie, nam także chodzi o pewne wyjaśnienia krążących wśród społeczeństwa przekonań, a dotyczących tzw. przywilejów, z których korzystają funkcjonariusze milicji. Na przykład: ludzie są przekonani, że pracownicy MO korzystali i nadal korzystają ze specjalnych przydziałów mięsa, że dodatki rodzinne milicjantów są kilkakrotnie wyższe od pozostałych rodzin robotniczych.

— Prawdą jest, że posiadamy własną stołówkę, o wiele skromniejszą niżli w wielu zakładach pracy. Jest to mały, ciasny lokal, z którego korzystają także pracownicy cywilni zatrudnieni w sąsiadujących ze stołówką zakładach i instytucjach. A obiady są średniej jakości, wiele stołówek zakładowych serwuje dużo lepsze. Co do przydziału mięsa i wędlin: owszem mamy takowe. Są to ogólnodostępne wędliny (martadeła) oraz wołowina z kością. Każdy funkcjonariusz MO może kupić 1 kg raz na 10 dni. Ale ten przydział dotyczy wyłącznie samych funkcjonariuszy, nie zaś ich rodzin. Członkowie rodzin muszą zaopatrywać się tak jak wszyscy mieszkańcy miasta. Jak pan widzi, nie są to nadzwyczajne przywileje. W naszym bufecie nie mamy, podobnie jak w sklepach ogólnodostępnych, ani herbatników, ani słodyczy, ani nawet cytronety.

Dalszy ciąg na str. 8

JACEK INDELAK w stronę „drugiej Polski”

— koszarowej, szarej, nijakiej — zabudowy, nie tylko rozmiarami, lecz przede wszystkim oryginalnym kształtem. Wyróżnia się tak, jak w przeszłości wybiły się ponad przeciętność obiekty sakralne, przytłaczając ogromem całą okolicę i wzbudzając respekt swoją wspaniałością. „Pałac” w oczach wielu skierniewiczian wyrastał na symbol praktyk minionego okresu, nacechowanych lekceważeniem opinii publicznej i pogardą dla potrzeb społecznych. Rósł szybko i sprawnie, aczkolwiek w niezdrowej atmosferze, pełnej plotek i domysłów. Rósł szybko, aby dziś — kiedy już pod dachem — stać się przysłowiową kością niezgo-

Dalszy ciąg ze str. 1

są konsekwencją anachronicznego systemu planowania i zarządzania opartego na centralizacji i biurokracji procesów gospodarczych. System ów zrodził wiele anomalii w funkcjonowaniu przedsiębiorstw. Wyrażają się one szczególnie w:

— ocenie przedsiębiorstw na podstawie wykonania krótkookresowych planów dyrektywnych (rocznych, kwartalnych), co w istocie rzezy przekreśla planowy rozwój przedsiębiorstw i utrudnia wrowadzenie innowacji techniczno-organizacyjnych;

— słabej adaptacyjności przedsiębiorstw do szybko zmieniających się warunków gospodarowania, która ogranicza pełne wykorzystanie rezerw wewnętrznych, zmiany technologii i najszybsze dostosowanie produkcji do potrzeb odbiorców;

— zdegenerowaniu motywacji do dobrej i efektywnej pracy i rozluźnieniu związków między pracą a wynagrodzeniem, czego przyczyną tkwią głównie w rozwiązaniach systemowych, dotyczących zarówno polityki płac, jak i czynników kształtujących dochody pozapłacowe (np. przywileje);

— zaniku autentycznego uczestnictwa załóg pracowniczych w zarządzaniu i ceremonialności samorządu robotniczego, przede wszystkim Konferencji Samorządu Robotniczego.

Tak sformułowane wady dotychczasowego systemu zarządzania przedsiębiorstwami pozwalają stwierdzić, że w systemie tym utraciły one swoje elementarne atrybuty: samodzielność i samorządność.

II

Dotychczasowy dorobek w zakresie prac nad projektem reformy gospodarczej oraz bieżąca się ogólnokrajowa dyskusja upoważniają do wysnuęcia wniosku, że główny kierunek przeprowadzanej reformy polegać musi na zasadniczym umocnieniu pozycji i uprawnień przedsiębiorstw. Samodzielność i samorządność przedsiębiorstw w ustawowo określonych granicach i przy ustalonych zasadach ich działania leży w interesie ogólnospołecznym. W inny sposób nie można wyzwoleć inicjatyw i kreatywności ludzi — podstawowego źródła efektywności ekonomicznej, jak również nie można zaspokoić pozamaterialnych aspiracji naszego społeczeństwa. Takie jest stanowisko polskich ekonomistów, wyrażone w opracowanym przez Polskie Towarzystwo Ekonomiczne dokumencie pt. „Propozycje zasadniczych rozwiązań reformy gospodarczej w Polsce”. Projekt reformy przygotowany przez PTE zawiera wiele ciekawych propozycji w kwestii modelu przedsiębiorstwa socjalistycznego. Propozycje te odnoszą się do struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa, systemu ekonomiczno-finansowego ze szczególnym uwzględnieniem funduszu wynagrodzeń, bezpośrednich narzędzi w zarządzaniu przedsiębiorstwem oraz samorządności pracowniczej. Ze względu na wagę i kontrowersyjny charakter niektórych propozycji potrzebna wydaje się ich popularyzacja i krytyczny osąd.

Podstawą zmian funkcjonowania przedsiębiorstw są przekształcenia w istniejących strukturach podmiotowych. Nie powinny być w tej dziedzinie stosowane żadne szablonowe rozwiązania. W zależności od konkretnych warunków techniczno-organizacyjnych, bytowych, bazy surowcowej itd. uzasadnione może być tworzenie przedsiębiorstw bardzo dużych, grupujących wiele zakładów, przedsiębiorstw średniej wielkości, a także przedsiębiorstw małych. I tak w gałęziach produkcji silnie związanych z postępem naukowo-technicznym skala przedsiębiorstwa powinna być dostatecznie duża, aby umożliwić rozwijanie własnych badań i efektywne wdrożenie osiągnięć nauki i techniki. W gałęziach takich, jak energetyka czy górnictwo węgla można uznać za celowe grupowanie zakładów w wielkie organizacje typu koncernowego. Należy zaznaczyć jednak, że te monopolistyczne organizacje byłyby powoływane tylko w wyjątkowych przypadkach — gwarantujących najoszczędniejszą gospodarkę energią i surowcami. W dziedzinach związanych z bezpośrednim zaspokojeniem potrzeb ludności (przemysły konsumpcyjny) nie należy dążyć do przymusowego grupowania przedsiębiorstw w zjednoczenia posiadające charakter monopolu. Obszar ten należy oddać pod panowanie średnich i małych przedsiębiorstw, konkurujących między sobą o pozycję na rynku.

W niektórych dziedzinach np. w sferze badawczo-rozwojowej można tworzyć tzw. organizacje użytkowości. Różnią się one tym od przedsiębiorstw, że wyniki finansowy nie jest w nich nadrzędnym miernikiem oceny i kryterium wyboru tematów badawczych.

Istnieją również możliwości, aby obok przedsiębiorstw państwowych funkcjonowały przedsiębiorstwa komunalne, oparte na własności komunalnej. Przedsiębiorstwa te mogłyby działać w sferze tradycyjnie

należącej do gospodarki komunalnej, jak również w zakresie drobnej wytwórczości i usług.

Godną uwagi jest propozycja odrzucenia zasady tzw. „czystości branżowej” przedsiębiorstw. W związku z tym nie powinny istnieć żadne reguły zabraniające przedsiębiorstwom jednej branży podejmowanie produkcji z innych branż, jeżeli będzie ona zgodna z racjonalnością społeczną i poprawi efektywność gospodarowania środkami, którymi dysponuje przedsiębiorstwo.

Przedstawione wyżej propozycje rozwiązań organizacyjnych nie wykluczają państwowego nadzoru i ingerencji. W wypadku powstania szkodliwych społecznie monopolów organy państwowe powinny zmienić strukturę podmiotową z własnej inicjatywy. Zasady i granice regulacji państwowej w tej dziedzinie powinny zostać określone w nowej usta-

wą pośrednio za pomocą instrumentów finansowych, np. progresywnego opodatkowania dochodów, jeżeli wzrost średniej płacy przekracza ogólnie ustaloną wielkość progową. Obecnie i w początkowym stadium reformy proponowane rozwiązania nie wydają się realne. W istniejącej sytuacji ogólnego chaosu i ostrych dysproporcji gospodarczych nie sposób obarczać załóg pełną placową odpowiedzialnością za efekty ekonomiczne przedsiębiorstwa. Dlatego też konieczne staje się przyjęcie rozwiązań przejściowych.

W związku z rozbieżnością poglądów na ten temat PTE proponuje dwa warianty rozwiązań. Pierwszy stanowi zmodyfikowane rozwiązanie WOG, polegające na zintegrowaniu funduszu wynagrodzeń z produkcją czystą przy zastosowaniu różnicowanych norm elastyczności bądź udziału. Drugi wariant zakłada podział

powierzchnym domysłem, do wprowadzenia zasady bezrobocia w naszej gospodarce. Za istniejące dysproporcje gospodarce nie można winić przedsiębiorstw i karać ich zwolnieniami pracowników. Polityka gospodarcza powinna owe dysproporcje usunąć, aby przywrócić przedsiębiorstwom zdolność do racjonalnego działania. Dopiero w tych warunkach można wymagać od przedsiębiorstw dyscypliny w gospodarowaniu siłą roboczą, co dopuszcza możliwość tzw. bezrobocia frykcyjnego polegającego na tym, że pracownik, który stracił pracę znajduje ją bez długiego oczekiwania. Notabene w wielu dziedzinach życia gospodarczego i publicznego istnieje chroniczny brak pracowników (budownictwo, rolnictwo, handel, służba zdrowia), który sprawia, że widmo bezrobocia nie grozi polskiej gospodarce.

gwarancji instytucjonalnych oraz ustawowych. Gwarancje instytucjonalne stanowią: odrodzony samorząd robotniczy, zredukowany do minimum centralny aparat gospodarczy oraz zmiany w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstw. Istota gwarancji ustawowej sprowadza się do określenia w nowej ustawie o przedsiębiorstwie granic dyrektywnej ingerencji państwa w działalność przedsiębiorstwa.

V

W gospodarce socjalistycznej przedsiębiorstwa są powiernikami własności ogólnonarodowej, którą powinny zarządzać w sposób samorządny w ramach narodowego planu gospodarczego i ogólnych dyrektyw polityki gospodarczej państwa. Każde rozwiązanie dotyczące organizacji przedsiębiorstw gwarantować musi udział załóg w zarządzaniu poprzez samorząd robotniczy i działalność związkową. Szczególnego znaczenia nabiera problem radykalnej zmiany pozycji i zasad działania samorządu robotniczego. W przekonaniu PTE celem tego nie można osiągnąć bez odbudowy rad robotniczych jako decydującego ogniw samorządu. Rady te posiadają głęboko zakorzenioną tradycję w naszej gospodarce, zapoczątkowaną po 1956 roku. Istnieje pełna potrzeba wskrzeszenia tej chlubnej tradycji samorządności i potraktowania jej jako koniecznego elementu demokratyzacji gospodarki.

Projekt PTE zawiera postulat, aby uprawnienia samorządu obejmowały wszystkie decyzje i inicjatywy przedsiębiorstwa, które są istotne dla funkcjonowania i rozwoju zakładu pracy oraz mogą być kompetentnie podejmowane przez samorząd. Zakres inicjatywnych, samorządowych i kontrolowanych funkcji samorządu powinien być nieograniczony. W sprawach kadrowych decyzje organów zwierzchnich dotyczące nominacji na stanowiska kierownicze powinny podlegać akceptowaniu przez samorząd.

Najważniejszym aspektem działalności samorządu powinien być czynny udział w opracowywaniu autonomicznego planu przedsiębiorstwa. Decyzje samorządu w zakresie zadań produkcyjnych przedsiębiorstwa, plac i świadczeń pozapłacowych, przedsięwzięć rozwojowych oraz powiązań z odbiorcami i dostawcami krajowymi i zagranicznymi, stałyby się fundamentem planu działania przedsiębiorstwa. W tym nowym układzie sił wewnątrz przedsiębiorstwa kadra kierownicza występowałaby coraz konsekwentniej w roli szlaku i organu wykonawczego samorządu.

Zarysowane w projekcie PTE propozycje w kwestii podniesienia rangi i znaczenia samorządu robotniczego w przedsiębiorstwie, jakkolwiek słuszne w sensie intencji i ogólnych założeń, nie mogą być uznane za zadowalające. Przede wszystkim propozycje te są zbyt ogólne, nieomal hasłowe. Już pobieżna analiza pozwala dostrzec brak konsekwencji w określeniu zakresu uprawnień samorządu. Można wysnuć wniosek, że w projekcie wyeksponowano inicjatywną, opiniotwórczą i kontrolną funkcję samorządu. Wobec tego rodzi się podstawowe pytanie o zakres funkcji decyzyjnej samorządu robotniczego. Sformułowania zawarte w projekcie nie pozwalają na udzielenie jasnej i zdecydowanej odpowiedzi. Podobne niejasności rodzi problem uprawnień samorządu w dziedzinie powoływania dyrektorów i kadry kierowniczej. Rola samorządu nie powinna się sprowadzać tylko do opiniowania kandydatów typowanych przez szczebel wyższy. Wydaje się, że samorząd sensu stricto powinien w pełni autonomicznie rozstrzygać sprawę wyboru dyrektora i obsadzenia stanowisk kierowniczych. Otworzy to drogę do ukształtowania się w kręgu kadry kierowniczych kryteriów doboru i awansu opartych na fachowości i rezultatach pracy. Doprowadzi to również do likwidacji powiązań kumotersko-klikowych i zapobiegnie faworyzowaniu kandydatów na dyrektorów wywodzących się z aparatu biurokratycznego.

Pomyślność realizacji idei samorządności pracowniczej zależy bezpośrednio od samodzielności przedsiębiorstwa. Jest to banalne, ale ważne stwierdzenie. Tylko samodzielne przedsiębiorstwo może bowiem zagwarantować wydatne zwiększenie udziału pracowników w jego zarządzaniu. Wprowadzenie zasady samorządności jest szansą wytworzenia u pracowników w pełni pozytywnego, na wskroś socjalistycznego stosunku do pracy. Reforma, która nie uwzględni kardynalnej zasady samorządności pracowniczej skazana jest na niepowodzenie. Reforma, która umożliwi odpastwowanie i odbiurokratyzowanie instytucji samorządu i jej pełny rozkwit uzyska aprobatę społeczną — zasadniczy warunek sukcesu.

WITOLD KASPERKIEWICZ

SAMODZIELNOŚĆ I SAMORZĄDNOŚĆ

wie o przedsiębiorstwach i organizacjach gospodarczych, którą należy uchwalić w 1981 r.

Oceniając przytoczone rozwiązania można wyciągnąć wniosek, że podstawową ich zaletą jest przyjęcie zasady różnorodności form organizacyjnych przedsiębiorstw. Stanowi to próbę przewyższenia jednostronnego traktowania struktur podmiotowych opartych w latach siedemdziesiątych głównie na wielkich organizacjach gospodarczych (tzw. WOG). Fascynacja wielkimi organizacjami spowodowała wiele strat w naszej gospodarce, gdyż przyczyniła się między innymi do likwidacji małych przedsiębiorstw.

III

W kwestii określenia podstaw systemu ekonomiczno-finansowego przedsiębiorstw PTE proponuje przyjęcie następujących czterech zasad:

— samodzielności w podejmowaniu decyzji ekonomicznych — eksploatacyjnych, rozwojowych, placowych, itp.,

— nadrzędnej roli wyniku finansowego (zysku, produkcji czystej, dochodu czystego), dającego przedsiębiorstwu orientację ekonomiczną działalności,

— samofinansowania działalności eksploatacyjnej i rozwojowej,

— samodzielności w tworzeniu motywacji na rzecz rzetelnej i wydajnej pracy, przedsiębiorczości i aktywności innowacyjnej.

Samodzielność przedsiębiorstwa w sferze decyzji ekonomicznych stanowi kamień węgielny postułowanego systemu funkcjonowania całej gospodarki. Należy jednak pamiętać, że w najbliższych latach, w których gospodarce cechować nadal będą ostre napięcia rynkowe, wzrastające zadłużenie za granicą i brak równowagi na wielu rynkach, samodzielność ta będzie musiała ulegać pewnym ograniczeniom. Natychmiastowe wprowadzenie szerokiego zakresu samodzielności przedsiębiorstw w warunkach reglamentacji dóbr zaopatrzeniowych i wadliwego układu cen byłoby czystą fikcją.

Przesłanką wzrostu samodzielności przedsiębiorstwa jest stosowanie zasady samofinansowania jego działalności eksploatacyjnej i rozwojowej. Istota tej zasady polega na tym, że z dochodów osiąganych ze sprzedaży swej produkcji bądź świadczonego usług przedsiębiorstwa pokrywają (po uprzednim dokonaniu spłaty zobowiązań i należności wobec państwa), swoje materialne wydatki, wynagrodzenia dla pracowników oraz wydatki na dalszy rozwój.

Kluczowym elementem systemu ekonomiczno-finansowego jest sposób tworzenia funduszu wynagrodzeń w przedsiębiorstwach. Należy przede wszystkim wypracować taki sposób, który będzie uwzględniał: silny i przejrzysty związek wzrostu wynagrodzeń ze wzrostem efektywności gospodarowania, warunki społeczne i aspekty egalitarne, wzrost cen detalicznych i kosztów utrzymania.

Założę można, że samodzielnemu przedsiębiorstwu najlepiej odpowiada tworzenie funduszu na zasadzie swobodnego dysponowania przez załogę wygosparowanym dochodem. Tak więc wszystkie fundusze: plac, socjalny i rozwojowy uzależnione są w tym rozwiązaniu od wyników finansowych przedsiębiorstwa. Na propozycje podziału organy centralne wpły-

funduszu wynagrodzeń na część niezależną od wyników finansowych organizacji, powiązaną planowo ze wskaźnikiem kosztów utrzymania oraz część zależną od tych wyników, tworzącą czynnik motywacji ekonomicznej. W regulacji obu tych części wykorzystywany jest wskaźnik średniej płacy, a nie kwoty funduszu plac.

Każdy z omawianych wariantów ma swoje zalety i wady. Można jednak zaryzykować pogląd, że koncepcja druga jest lepsza od pierwszej. Podstawowym argumentem przemawiającym na rzecz tej koncepcji jest ułomność koncepcji pierwszej polegającej na uznaniowej i przetargowej procedurze ustalania norm elastyczności. Wpływa to negatywnie na efektywność gospodarowania przedsiębiorstwa. Koncepcja druga ma również swój mankament, którym jest niebezpieczeństwo powstania skłonności do nieracjonalnego zatrudnienia. Skłonność tę można jednak skutecznie osłabić za pomocą zależnego wzrostu plac, systemu oceny kadry kierowniczych itp.

Bardzo istotną zaletą koncepcji drugiej jest możliwość spójnego powiązania wzrostu cen i kosztów utrzymania ze wzrostem średniej płacy (tzw. mechanizm indeksacji). Przy nieuchronnym wzroście ogólnego poziomu cen detalicznych oraz kosztów utrzymania jest to niezwykle ważna propozycja. Rzecz dotyczy indeksacji opartej na zaakceptowanych przez społeczeństwo wskaźnikach wzrostu plac i kosztów utrzymania zawartych w narodowym planie społeczno-gospodarczym.

Wiele kontrowersji i wątpliwości wzbudzą z pewnością dwie interesujące propozycje PTE dotyczące zasadniczych zmian w systemie ekonomiczno-finansowym przedsiębiorstwa, a mianowicie: uelastycznienie gospodarowania siłą roboczą i wprowadzenie, w bezpośrednim związku z zasadą samofinansowania, zasady upałości przedsiębiorstw.

Zwiększenie elastyczności w gospodarowaniu siłą roboczą ze względu na ograniczenia społeczno-polityczne jest problemem niezwykle trudnym i drażliwym. Możliwe są tu dwa podstawowe rozwiązania.

Pierwsze rozwiązanie uwidatnia znaczenie motywacji ekonomicznych, skłaniających do zwalniania nadwyżek zatrudnionych i niedopuszczenia do ich powstania. Ukształtowanie się tych motywacji wymaga: zniesienia limitów zatrudnienia, uzależnienia wzrostu zarobków od likwidacji przerostów zatrudnienia i ograniczenia dotacji na pokrycie niedoborów finansowych przedsiębiorstw. Zasady te muszą mieć charakter trwały w celu wykształcenia nowych postaw przedsiębiorstw i załóg w dziedzinie wykorzystania siły roboczej. Konieczne jest również silne zaangażowanie społeczne ze strony organów przedstawicielskich — samorządu robotniczego, Sejmu i rad narodowych.

Drugie rozwiązanie proponuje uwolnienie zakładów pracy od obowiązku zapewnienia zwalnianym luzem akceptowanych przez nich miejsc pracy. Zamiast tego wprowadzić należy zasady na przekwalifikowanie i usprawnienie służby pośrednictwa pracy.

Przedstawione rozwiązania mają duże znaczenie dla wzmocnienia motywacji dobrej pracy, które uległy w ostatnim czasie dalszemu osłabieniu. Nie zmiernają one, wbrew

Konsekwentne realizowanie zasady samofinansowania rodzi problem upałości (bankrutstwa) przedsiębiorstw. Projekt PTE zawiera postulat, aby już pod koniec pięćdziesiątych 1981—1985, zlikwidować automatycznie pokrywanie finansowych niedoborów przedsiębiorstw przez budżet. Ewentualna pomoc finansowa dla przedsiębiorstw polegająca na udzieleniu ulg podatkowych, dotacji itp. powinna być rozstrzygnięta przez organy przedstawicielskie (Sejm, rady narodowe). W sytuacji niezdolności przedsiębiorstwa do wywiązania się ze swoich zobowiązań i braku zgody wierzycieli (władz finansowych, banku kredytującego) na ustępstwa finansowe dopuszcza się postępowanie upałościowe.

W początkowym stadium reformy zasady samofinansowania muszą być dostosowane do konkretnych warunków panujących w gospodarce. W okresie tym przedsiębiorstwa powinny mieć tworzyć fundusze w należytą wysokość, także wówczas, kiedy suma tych funduszy przekracza nadwyżkę ekonomiczną przedsiębiorstwa. Źródłem pokrycia strat i niedoborów byłyby oczywiście budżet lub kredyt bankowy. Wzorcem na to rozwiązanie zastosowanych w reformie węgierskiej PTE proponuje, aby władze finansowe żądały od subsydiowanych przedsiębiorstw konkretnego programu poprawy efektywności gospodarowania. Niezadowolający program lub zła jego realizacja powinny powodować sankcje w postaci obniżenia ocen kadry kierowniczych, bądź (i) urzędowej reorganizacji, zmieniającej status jednostki czy nawet jej upadku.

Na marginesie tej koncepcji warto stwierdzić, że przy założeniu efektywnego i skutecznego działania całego systemu gospodarczego bankrutstwo przedsiębiorstw mieć będzie charakter incydentalny i odnosić się będzie raczej do małych zakładów.

IV

Kapitałne znaczenie dla postulowanego modelu przedsiębiorstwa socjalistycznego ma teza o całkowitej eliminacji dyrektyw jako narzędzi zarządzania. Przedsiębiorstwa samodzielnie: budować i zatwierdzać będą swoje plany długookresowe i operatywne, kierując się swoim mikroekonomicznym kryterium, parametrami rynku oraz ogólnie obowiązującymi normami państwowymi. Jednakże wobec dotkliwych braków środków produkcji i dewiz na import zadeklarowanie decentralizacji przedsiębiorstwa byłoby czystą iluzją. Należy więc w pierwszym etapie reformy przejściowo stosować dokładnie określoną ilość zadań dyrektywnych i limitów (przydziałów) środków. Powinny być one systematycznie likwidowane w miarę poprawy sytuacji rynkowej i zwiększenia podaży środków produkcji. Proponuje się, aby dyrektywy te dotyczyły:

— limitowania niektórych surowców i materiałów podstawowych o wielobranżowym przeznaczeniu,

— niektórych towarów rynkowych, przede wszystkim standardowych,

— finansowych limitów importowych w obrotach z krajami kapitalistycznymi oraz zadań eksportowych,

— zadań w zakresie znaków jakości wyrobów.

Skuteczne ograniczenie stosowania narzędzi dyrektywnych wymaga

Wystuchawszy cierpliwie długiej, smutnej opowieści dwojga młodych ludzi, których Urząd Gminy sprzedał wraz z domem i ziemią, usłyszałem pytanie: „Ile będzie kosztować opisanie tej sprawy?” Zrobiło mi się jeszcze smutniej, a później jasna krew mnie zalała. Nie, wcale nie byłem wściekły na tych młodych ludzi. To nie oni doprowadzili do tego, że najwyższą instancją odwoławczą stały się prasa, radio i telewizja. Butność urzędników, znieczulica, łamanie praworządności, brak poszanowania i zrozumienia ze strony administracji, a także niedobory podstawowych artykułów na rynku sprawiły, że bezsilni, rozpaczeni obywatele uznali, iż za wszystko w tym kraju trzeba płacić.

Cała ta historia jest trochę mglista, tajemnicza, niezrozumiała. Otóż, w Rzgowie, w domu przy ulicy Tuszyńskiej 54, od trzydziestu lat mieszkał Józef Wojdyn, pracownik MPK, obecnie emeryt. Był on również właścicielem gruntu o powierzchni około trzech hektarów. Niektórzy twierdzą, że do Wojdyna należała tylko trzecia część ziemi. Dlaczego? Ano stąd, że Józef Wojdyn miał żonę, a żona miała jeszcze dwie siostry, z których jedna zamieszkiwała wraz z małżonkami, druga zaś osiedliła się w Anglii.

Józef Wojdyn chyba niezbyt interesował się ziemią, gdyż ta od piętnastu lat znajdowała się w dzierżawie u jednego z sąsiadów. Zmarła żona Wojdyna, a potem jej siostra. I teraz trzecia z siostr, ta w Anglii, doprowadziła ponoć do tego, żeby ziemia przeszła na PFZ. Jak ona tego dokonała, Bóg jeden wie, albo Urząd Gminy w Rzgowie. Trudno sobie wyobrazić, żeby dom przeszedł także na skarb państwa. Przecież żyje i mieszka w nim Józef Wojdyn. Czyżby Józef Wojdyn także poszedł na skarb państwa? Wojdyn jest już starym człowiekiem i najlepiej się czuje, gdy zależe go o samotności i opuszczenia. Trudno się z nim dogadać.

Faktem jest, że w roku 1979 znaleźli się ludzie, którzy zdecydowali się zaopiekować Józefem Wojdynem. Byli to Magdalena i Leszek Tosikowie. On pracował jako ślusarz w Miejskim Przedsiębiorstwie Instalacyjnym, ona zaś zatrudniła się w Zakładach Przemysłu Dzwoniarzkiego „Olimpia”. Młodzi małżonkowie potrzebowali mieszkania i zwrócili się więc z prośbą do Wojdyna, czy by nie odstąpił im sublokatorowi. Józef Wojdyn wziął pięć tysięcy odstepnego, zgodził się na 500 zł komornego co miesiąc, po czym legalnie zameldował Tosików na pobyt stały od dnia 5.XII.1979... co zostało poświadczono w dowodach osobistych. I tak Tosikowie zamieszkali w pokoju o powierzchni 25 m kw., gdzie mieściła się sypialnia, kuchnia i wszystkie graty potrzebne do życia.

Wkrótce rozpoczął się cykl urzędniczy oraz heroiczne zmagania o dom tudzież ziemię Wojdyna. Obok działki Wojdyna leży 6 ha ziemi Jana Pierzchałki, ojca Magdaleny Tosikowej. Pierzchałka posiada 16 ha gruntów i wielką oborę. Przed kilku laty stawiano go na piedestale gminy: był preferowany i wspierany ze wszystkich stron jako specjalista — hodowca bydła mlecznego. W jego gospodarstwie specjalistycznym znajdowało się 26 krów dojnych. Ostatnio pech chciał, że większość krów nie została zacielona, a ponadto zabrakło pasz, w wyniku czego Pierzchałka musiał zredukować stado do minimum. Zamierzał jednak wprowadzić do obory nowe jałówki i dokupić trochę ziemi. W związku z tym złożył podanie o kupno tych trzech hektarów po Wojdynie. Podanie odrzucono, albowiem w gminie Rzgów jest równa i dużych ferm chłopskich już się nie preferuje.

Tosikowie nie z tego nie rozumieli. No bo przecież Wojdyn renty za ziemię nie bierze, a przyjeżdża go na skarb państwa. Może ten dom jest jeszcze prywatny? Może ta pani z Anglii zechce tu wrócić na emeryturę? Nie podobnego!

Wobec powyższego Tosikowie złożyli podanie o kupno gospodarstwa. Miel nadzieję, że należy im się prawo pierwokupu. Umyślili sobie, że skoro pole jest obsłane, to poczekać aż dzierżawca sprzeda zboże, a oni wezmą się później za produkcję warzyw gruntowych i pod folią. Dziecko miało przyjść na świat, więc jedno z małżonków musiało zrezygnować z pracy, żeby zająć się domem i gospodarstwem. Warto tu zaznaczyć, że Leszek Tosik pracujący przez kilka lat w gospodarstwie rodziców na wsi, posiada pełne uprawnienia rolnicze kończył bowiem specjalne kursy.

Spośród czterech podań, które wpłynęły do Urzędu Gminy o kupno gospodarstwa Wojdyna, trzy odrzucono, w tym również podanie Tosików. W urzędzie oświadczone im, że gospodarstwa nie dostaną, bo są z innej gminy. Leszek Tosik mieszkał kiedyś w woj. piotrkowskim, kursy kończył w Technikum Rolniczym w Bujnach, ale drugi rok mieszka w Rzgowie, gdzie jest zameldowany na pobyt stały. Jeszcze raz się więc okazało, że Polska nie jest jedna: co parafia, to inny kraj, inne rzady.

I sekretarz KG PZPR, tow. Kuras, poradził Tosikowej, żeby sobie kupiła gospodarstwo w Tadzinie, albo w jakiejś innej odległej wsi. A dlaczego nie w Rzgowie, przy ul. Tuszyńskiej 54, gdzie Tosikowie mieszkają? Bo to gospodarstwo może nabyć tylko rodowity rzozwianin. Nie ma innego wyjścia. Magdalena Tosikowa powiedziała, że zna inne wściecie. Złożyła w Urzędzie Gminy trzy podania o przydział działki budowlanej, o przydział materiałów oraz kredytu. Wszystkie załatwiono odmownie. Zwróciła się o pomoc do sekretarza Kuras, twierdząc, że gdyby dostała to, co jej potrzebne, jestwianin tego roku wyniosłaby się z domu Wojdyna. A sekretarz, przybity potęgą propagandy klaszki, powiadał jej szczerze, że nie z tego nie będzie, bo do gminy nie spłynęła ani jedna tona cementu. Ano cóż, cementownie stanęły z braku paliwa. Ale już ruszają. I teraz cementu nie będzie się wsiwiał za granicę, bo ten eksport jest niekorzystny. Przedstawiciele najwyższych władz partyjnych i państwowych zapewniają nas co dnia, że zostaną poważnie zwiększone dostawy maszyn i materiałów budowlanych dla wsi. Skąd więc takie wytworne, żeby podważać wiarygodność i zaufanie do władzy?

Ale nie w tym rzecz. Należy się bowiem zastanowić, czemu Tosikowie zamierzają wyprowadzić się z domu Józefa Wojdyna? Przyczyna jest prosta: w grudniu ubiegłego roku Urząd Gminy sprzedał ziemię, dom i będącego na skarbie państwa działkę Wojdyna, dorzucając gratisowo do transakcji Tosików wraz z oleciotygodniowym niemowlęciem. Handel żywym towarem podlega pod kodeks karny, ale naczelnik gminy nie musi się znać na prawie, gdyż ma od tego doradców. Jednakże naczelnik Konstanty Młotkiewicz, jako

magister nauk społecznych, winien dobrze wczuć się w opinie i nastroje społeczne. I dlatego zgodnie z opinią, że ziemię należy dawać młodym, najlepszym, sprzedał gospodarstwo Zbigniewowi Galkiewiczowi, absolwentowi wyższej uczelni, specjalistę w uprawie róż. Nie wydaje się jednak, żeby pan Galkiewicz był człowiekiem najbardziej potrzebującym mieszka w pietrowej willi i riaz ziemi, na której uprawia już róże. Nie wiadomo także, co prezydent resortowy i Wydział Rolnictwa Urzędu Miasta Łodzi preferują w gminie Rzgów: rozwój plantacji róż czy też produkcję mleka, mięsa i warzyw?

Nabywca gospodarstwa nie docenił przekazanej mu gratisowo siły ludzkiej. Niemal w tym samym dniu, gdy uzyskał prawo własności, przybył do domu przy ul. Tuszyńskiej 54 i oznajmił, że nie chce tu więcej widzieć Tosików. Ale nie zamierza wcale wyrzucić lokatorów na bruk. Wyprowadza się do izby po jego babci i będzie spokój. Tosikowie się przestraszyli, bo co będzie, jak się wyniosą z gratami, a pan Galkiewicz ich potem nie zamelduje u babci? Więc mówią, żeby ich najpierw przemeldowano. A Zb. Galkiewicz

chyba karalna. A pan Galkiewicz, zrywając ocieplenie, dewastuje swój dom. Nie należy więc przypuszczać, żeby wprowadził tam nowych lokatorów, gdy przepędzi Tosików. Może natomiast urządzić w budynku mieszkalnym jakiś warsztat albo garaż.

Między osobami prywatnymi jest taki układ, że nabywca domu z lokatorami musi im zapewnić odpowiednie mieszkanie zastępcze. Kiedy jednak państwo sprzedaje osobie prywatnej dom z lokatorami, ono powinno zatroszczyć się o ich przyszłość.

A co będzie z dziadkiem Wojdynem, którego Urząd Gminy pozbył się z taką beztróską? Być może da mu się wypić, żeby się poczuł jak w raju, wsadzi się go do poloneza i puści w cudowny rejs... wprost do domu starców.

Wydaje się, że naczelnika Konstantego Młotkiewicza nie należy posadzać o zdecydowanie złą wolę, lapownictwo lub kacykostwo. Naczelnik został przyjęty w Rzgowie dość przychylnie. Zrobił sporo dobrego, ludzie go chwalią, m.in. za zbudowanie asfaltowej drogi do wsi Prawda. Ale później zdarzyło mu się kilka potknięć, jak chociażby

Dalszy ciąg ze str. 1

szkoły. Nie ma szatni, nie ma umywalni, ubikacje — w podwórzu.

Ze służbą zdrowia — nie lepiej.

Przychodnia lekarska przy ul. Wita Stwosza urąga podstawowym warunkom, jakie powinna spełniać podobna placówka. Małecki murowany budyneczek i ciąg przyległych do niego baraków, żywo przypominających budowlane pakamery.

Rano rozgrywiają się tu dantejskie sceny. Związka poradnia dziecięca nasuwa drastyczne skojarzenia, których wolę nie dopowiadać. Łączna powierzchnia przychodni — obsługującej 30 000 ludzi — jest jedenasto-krotnie mniejsza od powierzchni „pałacu”. Dziennie przejawia się tu prawie 800 pacjentów. Wobec faktu, że większość przychodzi tu równocześnie, w godzinach porannych, można obliczyć, że na statystycznego chorego przypada około metra kwadratowego powierzchni.

Kiedy na spotkaniach z przedstawicielami władz miasta i województwa — słyszę w czasie pobytu w Skierniewicach — podnosiłmy problem opłakanego stanu lokalowego służby zdrowia, słyszeliśmy w odpowiedzi, że brak funduszy i mocy przerobowych. Tymczasem fundusze i moce się znalazły, żeby kilkudziesięciu pracownikom wnieść komfortowe łocum.

Podobne — a często i ostrzejsze w tonie — wypowiedzi padać zaczęły już jesienią na zebraniach załóg miejscowych zakładów pracy. Ludzie nie mieli wprawdzie wpływu na decyzję o budowie tego gmachu, teraz jednak chcieli mieć wpływ na jego przeznaczenie. Uwierzyli, że nastał czas, w którym stanie się to realne.

Nadzieją napawał fakt, że władze centralne określiły jednoznacznie swój stosunek do podobnych „inicjatyw budowlanych” z niedalekiej przeszłości. Decyzją Rady Ministrów zatrzymano budowę kilku analogicznych „pałaców”, na liście których umieszczono również i skierniewicki obiekt.

W imieniu załóg skierniewickich zakładów i instytucji dialog z władzami podjęła Wojewódzka Komisja Porozumiewawcza NSZZ „Solidarność”. Na pierwszym spotkaniu z wojewodą skierniewickim, Kazimierzem Borczykiem, w dniu 4 grudnia 1980 roku gmach przy ul. Mszczonowskiej był tematem nr 1. W dwa tygodnie później — 19 grudnia — na następnym spotkaniu, cytując za sprawozdaniem:

„...w sprawie realizacji postulatów zgłoszonych przez załogi pracy. Omówiono następujące postulaty: 1) Przeznaczenie budynku KW PZPR przy ul. Mszczonowskiej dla służby zdrowia. 2) Przeznaczenie Polikliniki MSW również dla zwykłych obywateli. 3) Przeznaczenie restauracji „Pierzarka” dla potrzeb socjalno-bytowych Liceum Ogólnokształcącego 4) Przeznaczenie tzw. pustostanów, tj. mieszkań nadających się do zamieszkania, lecz czekających niewiadomo na co oraz mieszkań zajmowanych przez rozmaite instytucje. 5) Poprawa jakości wody pitnej w województwie. 6) Sprawa zmiany kuratora. 7) Zlikwidowanie „Władomości Skierniewickich”.

Przytaczam wszystkie postulaty, aby unocznic hierarchię spraw, jakimi żyją mieszkańcy Skierniewic. Podczas kilkugodzinnego spotkania — którego przebieg znam z zapisu magnetofonowego — najwięcej czasu i emocji kosztował zebranych punkt 1 z przytoczonej listy. W sprawie też tego punktu zawarte zostało porozumienie między wojewodą skierniewickim a WKP NSZZ „Solidarność” o następującej treści:

„1. Wojewoda skierniewicki powoła w terminie do dnia 21 grudnia 1980 roku Komisję Ekspertów w składzie: a) przedstawiciele WKP NSZZ „Solidarność”, b) przedstawiciele WKP branżowych związków zawodowych, c) przedstawiciele administracji państwowej, d) przedstawiciele biura projektów. 2. Komisja Ekspertów na podstawie dokumentacji możliwości adaptacji, a także potrzeb instytucji zainteresowanych oceną przydatności wznoszonych budynków przy ul. Pomologicznej i Mszczonowskiej, a także budynków zajmowanych obecnie przez KW PZPR przy ulicach: Daszyńskiego i Rzymonów, i przedstawi propozycje wykorzystania tych budynków. Termin opracowania ekspertyzy — do dnia 15 lutego 1981 roku.”

Zgodnie z porozumieniem, aczkolwiek ze sporem „poślizgiem”, powołana została komisja. W jej inauguracyjnym — a pewnie jedynym — posiedzeniu miałem możliwość uczestniczyć 12 stycznia 1981 roku.

Przewodniczący komisji, a zarazem przewodniczący Wojewódzkiej Komisji Planowania, Bogdan Pągowski przedstawił koncepcję władz województwa, która jednoznacznie obstała przy utrzymaniu dotychczasowego przeznaczenia „pałacu” gotowe są jednak pójść na kompromis, „dokwaterowując” 54 pracownikom politycznym i pozostałemu personelowi KW PZPR pracowników kilku innych organizacji politycznych i społecznych miasta i województwa. Zwolnione w ten sposób pomieszczenia władze proponują przeznaczyć na potrzeby służby zdrowia i oświaty.

Koncepcja ta spotyka się z natychmiastowym protestem zebranych. Nie wszystkich, rzecz jasna, bo część z nich przystała tu z wyraźnym zamiarem obronienia gmachu przed jakimikolwiek zakusami ze strony przedstawicieli skierniewickich załóg. Argumenty ich jednak są na tyle nie przekonujące, że obrady komisji kończą się wnioskiem przyjętym przez wszystkich jej członków, co każdy z nich zaświadcza własnym podpisem.

Cytuję z notatek: „Komisja (...) stwierdza: 1) przydatność obiektu przy ul. Mszczon-

RYSZARD BINKOWSKI

SPRZEDANI



Foto: R. Łucyszyn

na to, żeby nie kaprysił, bo na niego nie ma siły: nie boi się naczelnika, gliniarzy ani księdza proboszcza.

Jak przystało na młodego absolwenta wyższej uczelni, pan Galkiewicz wykazał wiele taktu, inwencji i dużą operatywność. Zerwał ze stropu ocieplenie, pozostawiając w suficie same deski, po czym odciął dopływ prądu do izby. Przerażeni Tosikowie nie ruszyli się z miejsc. Bo jak tutaj urządzić takie cyrki, to co dopiero będzie, jak wejda do rodziny Galkiewiczów i zamieszkają w izbie przy babci? Śledzą więc przy świecach, chociaż zapłacili rachunek za energię elektryczną, wiatr się wdziera przez sufit do izby, ośmiotygodniowe już niemowlę śmieje z zimna, ale oni się nie poddają: żeby utrzymać kilkanaście sionki ciepła, dokładają do pieca przez całą dobę, jak w szklarni. A sekretarz Kuras radzi im, żeby się nie męczyli i poszuli sobie jakiegoś kąta na własną rękę. Natomiast Zb. Galkiewicz wykazuje coraz więcej inwencji i smaku estetycznego. Stwierdziwszy, że w jego domu nie mogą stać graty, których on nie wzięby za darmo, włamuje się do pomieszczeń zajmowanych kiedyś przez zmarłą siostrę Wojdynową (pomieszczenie wstrząsła i sprzątała jedna z kuzynki), wyrzuca meble, w tym maszynę do szycia marki Singer, na podwórzu, prosto w błoto, i część tych sprzętów potem ginie.

I teraz zaczyna się już poważna część publicystyczna. Najdotkliwszym problemem w miasteczkach i gminach jest brak mieszkań. Pan Galkiewicz ma wilę, lecz mimo to sprzedaje mu się domi Wprawdzie „wolność Tomku w swoim domku” ale dewastacja nawet własnego domu też jest

niefortunna eksmisja Stefana Naporowskiego, który wkrótce zmarł na ulicy. Stefan był osobnikiem zdegenerowanym, ale był przede wszystkim człowiekiem. Chorem człowiekiem.

Później pojawiły się sprawy drobniejsze. Lokalizacja budownictwa jednorodzinnego na zagospodarowanych działkach ogrodniczych w Starowej Górze, do czego jednak nie doszło. Budowa (na papierze) silosów o rolników, którzy o tym nie wiedzieli. Pomieszczenie w planie rozwoju rolnictwa wzrostu hodowli królików, podczas gdy w GS nie było człowieka, który by się tym zajął i królików w ogóle nie kontraktowano.

Naczelnik Młotkiewicz jest człowiekiem z zewnątrz. Postanowił nie wchodzić w żadne układy, kierować się w działaniach według własnych zasad. Nie przewidział jednak, że z czasem będzie musiał ulegać naciskom ze strony pewnych grup. Nie znał mentalności tych ludzi. Odnosił się wrażeń, że naczelnik ma złych doradców, także wśród swoich podwładnych, zasiadających od lat w Urzędzie Gminy, którym nie podoba się sposób sprawowania władzy przez nowego naczelnika. I dlatego doszło do nowej, przykrej sytuacji.

Naczelnik oświadczył, że znając sytuację Tosików, w pierwszej kolejności przydzieli im działkę budowlaną. Czy nie za późno? Czy nie byłoby lepiej, gdyby Tosikowie mogli pracować na własnym gospodarstwie? Nadszedł czas, gdy będziemy prosić na kolanach, żeby ktoś zechciał zająć się opuszczoną ziemią. Aby pozyskać chętnych, w każdej gminie naczelnik musi zająć się troskliwie rolnictwem, a sekretarz partii — ludźmi. Jak na razie, w obnieniu interesów obywateli usiłują stawać związkowe organizacje chłopskie. Ale w Rzgowie samorząd chłopski jeszcze nie odżył.

Dalszy ciąg ze str. 1

adaptacji znaczą: „Istnieje porządek rzeczy, istnieją także ustalone granice, poza którymi nie może funkcjonować słusność”.

— A co, pańskim zdaniem, szczególnie bulwersuje polskie społeczeństwo? Czy są to pojedyncze sprawy, niezależne od siebie, czy też może jednoczą się one w jakichś wewnętrznie sprzecznych układach logicznych?

— Wiele jest spraw incydentalnych. Choć nieraz ważne, a dla poszczególnych grup wręcz istotne, to jednak nie one poruszają i destabilizują społeczeństwo. Najgroźniejsze są mity o uniwersalnej treści, narzucone Polakom w przeszłości, dotychczas nie rozbite w całości i nie usunięte bez reszty z podświadomości społecznej. Co gorsza, na falach odnowy poczynają się plenić nowe. Trzeba więc czym prędzej w sposób zdecydowany je rozszyfrować, by nie wytworzyły form stałych.

— Stare mity, jak można sądzić po wielomiesięcznym przebiegu dotychczasowej dyskusji społecznej, zostały już rozpoznane i ujawnione. Obecnie pozostaje tylko systematyczne usuwanie ich pozostałości. Są to zabiegi nader trudne, gdyż owe mity usiłują nadal bolubliwie przeciwnicy odnowy. Można jednak wyrazić uzasadniony pogląd, że siły te nie mają już dziś szans na kontynuowanie starych, skompromitowanych metod rządzenia, potępionych przez klasę robotniczą i całe społeczeństwo. Niepokoi natomiast pańskie twierdzenie o pojawieniu się nowych mitów. Co Pan ma na myśli?

— Myślę przede wszystkim o różnych pół- i ćwierć prawdach, które robią wrażenie prawd całkowitych. Artykułuję się je zazwyczaj w formie chwytliwych sloganów, które łatwo idą w masę. Pozornie, tzn. werbalnie, ujmują sprawy publiczne w sposób całościowy i sugerują, jakoby wyrażały kwintesencję rzeczy. W rzeczywistości jednak pływają po powierzchni zjawisk i dotyczą fragmentów. Przyjmowane przez miliony ludzi w dobrej wierze jako formuły generalne, działają jak powoli sączony narkotyk, który obojętnia wolę i ogranicza sprawność działania.

Najgroźniejszy ze wszystkich mitów, bo zdecydowanie antynarodowy w swej treści jest slogan: „Polska — chory człowiek Europy”. Ukuli go i uporczywie głosili propagandziści potężnych sąsiadów naszego kraju w drugiej połowie XVIII wieku, przywołując opinie europejską na przyjęcie do akceptującej wiadomości zbrodniczych aktów przemocy w formie dokonanych później rozbiorów. W hasełkowej propagandzie utonęły najbardziej postępowe osiągnięcia, jakich dokonał naród polski w obliczu strasznego zagrożenia niepodległego bytu. Ani Konstytucja 3-go Maja — rewelacyjna na owe czasy dokument demokracji społecznej i politycznej, ani Komisja Edukacji Narodowej — pierwsze w świecie Ministerstwo Oświaty i Wychowania, nie zostały już szerzej usłyszone i nie zdolały odwrócić narodowej katastrofy. Cztery pokolenia Polaków znalazły się w niewoli. Kłamliwość antypolskiego mitu dowodzą najlepiej właśnie wspomniane akty społeczno-prawne. Rzekomo „chory człowiek” zdobył się bowiem na decyzje wyprzedzające o całe pokolenia analogiczne ustawy w społeczeństwach wysoko sprawnych państw zaborczych. Spod grubej warstwy pyłu historii odgrzebano antynarodowy slogan w publicznych polemikach toczonych obecnie. Ustami czołowych publicystów — R. Wojna, M. Rakowski, I. Krasiński — Telewizja Polska odważyła się nie tak dawno zaserwować go milionom Polaków.

Identyczną treść, choć w sposób bardziej zawałowany, wyraża slogan: „Polska — żebrak Europy”. Usłyszałem go po raz pierwszy z ust dr W. Kuczyńskiego, który błyskotliwym referatem o stanie gospodarki polskiej otworzył niedawno dwudniową Konferencję NSZZ MKZ „Solidarność” Ziemi Łódzkiej, zorganizowaną przez Wydział Ekonomiczno-Socjologiczny UL. Nie imputując niczego osobom, które rozpowszechniają chwytliwe brzmienie slogany, nie mogę nie naplić obiektywnie w nich zawartych treści oraz nie przestrzec przed antynarodowymi konsekwencjami z nich wynikającymi.

Zarówno chory człowiek jak i żebrak mają to do siebie, że nie mogą funkcjonować samodzielnie. Wymagają określonej opieki z zewnątrz, często ograniczającej swobodę podejmowania decyzji. W szczególnych przypadkach staje się niezbędne nawet ograniczenie swobody ruchu. Łamiący bariery strachu oraz zrywający pęta bierności, głęboki i wszechstronny ruch odnowy w Polsce Ludowej pod żadnym pozorem nie może być uznawany za przejaw jakiejś choroby pandemicznej. Wręcz odwrotnie, stanowi najbardziej przekonujący dowód rzetelnego zdrowia i niepospolitej energii narodu. Można nawet wyrazić przekonanie, że podobnie jak przed dwiema wiekami, teraz w ramach ustroju socjalistycznego wyprzedza nieuchronne przemiany.

Komu zależy na dyskredytacji odrodzenia narodowego? Czemu ma służyć odgrzebany ze śmietnika historii slogan o chorobie Polaków? Jeśli jeszcze można zrozumieć niechęć niektórych elit władzy poza granicami Polski, to już zupełnie zagadkowe stają się intencje tych krajowych moralistów, którzy w środkach społecznego przekazu, zamykając oczy na walor odnowy, wyolbrzymiają uboczne zjawiska jej przebiegu. Nie było na świecie, nie ma i nie będzie wielkich ruchów zmierzających do pożądanego przemian społecznych, na marginesie których nie pojawiłyby się jakieś uboczne patologie form i treści działania. Takie są prawa funkcjonowania każdego normalnego społeczeństwa. Jest natomiast oznaką do gruntu zdrowego narodu to, że umie się zdobyć,

choćby w ostatniej chwili, na odrzucenie wszystkiego, co go kępowało, deformowało i prowadziło do upadku, że eliminując „błędy i wypaczenia”, zachowuje rzeczywiste wartości socjalizmu, wzbogacając je o nowe treści i sprawne formy działania społecznego.

— Dlaczego tak ostro potępia Pan slogan o „żebraku Europy”? Nasze zadłużenia za granicą przybrały astronomiczne wręcz rozmiary a bez dalszych kredytów nasi ekonomiści i finansisci nie widzą możliwości wyprowadzenia Polski z głębokiego kryzysu. Sądzę, że ta właśnie okoliczność zrodziła to obrazowe acz pejoratywne powiedzonko, które budzi w Panu tak kategorię sprzeciwu.

— Zdaję sobie w pełni sprawę z ciężaru dotychczasowego zadłużenia i z nieuchronności jego dalszego wzrostu. Nie dajmy jednak zwariować astronomii miliardów. Po pierwsze, w przeliczeniu na jednego Polaka, podobne zadłużenie można znaleźć również w innych krajach socjalistycznych Europy, a nie przyszło w nich nikomu do głowy, by się degradować do roli żebraka. Po drugie, i to jest najważniejsze, nie ma na świecie kredytodawców, którzy by finansowali żebraków, w najlepszym przypadku — są ludzie humanitarni, którzy udzielają im drobnej jałmużny, nie oczekując oczywiście rewanżu za przyszłą w jakiegokolwiek formie. Jeśli znaleźli się w

mnożę. Jakże zatem jeszcze inne niebezpieczne mity miał Pan na myśli?

— W kolejności rang destruktywnej funkcji nie przemysłanych do końca haseł przedstawiłbym zapowiadanie widma głodu, rzekomo zagrożającego Polsce. W licznych dyskusjach, a także w publikowanych studiach i artykułach polemicznych, ludzi dobrej woli dają wyraz swoim przekonaniom, że ograniczenie spożycia mięsa zagrozi zdrowiu społecznemu, obniży nawet jego sprawność neuropsychiczną.

Nie zajmuję się profesjonalnie nauką dietetyką i nie znam się na fizjologii żywienia. Znam jednak z własnych przeżyć i systematycznych studiów zjawisko głodu energetycznego i strukturalnego w skali wielkich liczb, które uprawniają do racjonalnego wnioskowania. Przeciwny, statystyczny Polak, do niedawna spożywał na dobę około 3300 kcal. Był to wskaźnik badający najwyższy wśród kilkudziesięciu krajów systematycznie badanych przez Organizację Rolnictwa i Wyżywienia Narodów Zjednoczonych — FAO. Wprawdzie udział białka zwierzęcego w przeciętnej diecie rządu 1/5 — 1/4, nie sięgał górnej granicy dość powszechnie przyjmowanej normy, tj. około 1/3, jednakże mieścił się w niej na dobrym miejscu. Można więc bez obawy popełnienia poważniejszego błędu wyrazić pogląd, że jest z czego odpuszczać.

tu białka zwierzęcego po I wojnie światowej; niemal jedna czwarta cierpiała z jego powodu w katastrofalnych latach wielkiego kryzysu ekonomicznego 1929—1933; zaś niemal połowa w straszliwych latach II wojny światowej. Pokolenia, które przeżyły te klęski, bynajmniej nie uległy cherlactwu fizycznemu, ani degeneracji umysłowej. Również doświadczenia co najmniej 3 mld ludzi obecnie żyjących na globie ziemskim dowodzą, że nie potwierdza się w całej rozciągłości teza o społecznej szkodliwości diety zdominowanej przez pokarmy roślinne.

— Włóc kapusta, marchew, ziemniaki, nać pietruszki... Cieniułko.

— Wiem, zresztą tego też brak, ale wierzę, że nasza matka ziemia nie opuści nas w potrzebie. Nie, nie jestem jarosem i nie mam najmniejszego zamiaru nawoływać nikogo do wegetarianizmu, bo ani sam go nie praktykuję, gdy do tego nie zmuszają okoliczności zewnętrzne, ani też nie uważam, by można go uznać za coś normalnego w kraju bądź co bądź zaliczonym do rozwiniętych. Wyrażam natomiast głębokie przekonanie, że tzw. „zaciśnięcie pasa” czy, jak inni wola, „częściowa abstynencja od potraw mięsnych”, nie wyrządzi żadnych zasadniczych szkód zdrowiu społecznemu. Jeśli szybka odbudowa produkcji zwierzęcej nie ma szans powodzenia, a tak, niestety, jest, trzeba świadomie zaakceptować twardą konieczność obecna, i chyba nie nadmiernie długotrwałą w przyszłości. Szok, wywołany alarmami głodowymi, nie tylko powoduje zjawiska panikarskie dezorganizujące rynek, ze szkodą przede wszystkim dla ludzi ubogich, nieporadnych i społecznie zdyscyplinowanych, z korzyścią zaś dla różnych chomików, hien i szakali, lecz także przeradza się w stresy i frustracje, znacznie bardziej szkodliwe dla zdrowia społecznego, niż sam niedobór białka.

— Tak, to prawda, ale mimo wszystko, jakaś określona ilość białka zwierzęcego jest dla organizmu niezbędna.

— Naturalnie. Jednak w naszej sytuacji ekonomicznej skromnymi zapasami białka zwierzęcego musimy gospodarować bardzo oszczędnie i rozumnie, a przyjęte zasady tego rozdziału realizować konsekwentnie. Społeczeństwo musi zrezygnować z formalnej równości rozdziału i zaakceptować słuszną socjalną. Mężczyźni ciężko i bardzo ciężko pracujący fizycznie, kobiety ciężarne i karmiące, młodzież dorastająca muszą otrzymywać znacznie więcej niż dzieci, osoby zaawansowane wiekiem czy nawet mężczyźni i kobiety w sile wieku wykonujące zajęcia mniej energochłonne. To zróżnicowanie tylko pozornie tworzy jakieś uprzywilejowania dla określonych grup społecznych. W rzeczywistości bowiem z trudem tylko, jeśli w ogóle, wyrównuje rzeczywiste zwiększone zużycie energii na wykonanie społecznie niezbędnych obowiązków i zadań. Jakaśkolwiek „urowniówka”, w tym przypadku: 1 kg na 1 żoładek, nie miałyby nic wspólnego ze sprawiedliwością społeczną.

— Bardzo twardo formuluje Pan swoje tezy. Nie sądzę, żeby pańskie poglądy na tę sprawę zdobyły szeroką popularność.

— Zdaję sobie w pełni z tego sprawę. Mam jednak moralne prawo do zachęcania do ofiarności społecznej. Należę do tego pokolenia, które przeżyło trzy długie okresy głodowania w Polsce. Mimo to, osiągnąłem już wiek emerytalny, w różnych dyscyplinach sportowych osiągnąłem nie najgorsze wyniki, uczestniczyłem z powodzeniem w kształceniu kilku pokoleń Polaków, doprowadziłem do magisterium kilkuset studentów, do doktoratu kilkunastu ludzi, opracowałem i opublikowałem niemal monografię, studiów i rozpraw i in. Długie lata rzeczywistego głodowania nie zahamowały więc ani mojego rozwoju fizycznego, ani wzrostu umysłowego. Wspominam to nie gwoli czczej chwały, lecz by udokumentować, że nie teoretyzuję tylko, i że własne doświadczenie upoważnia mnie do sprzeciwiania się mitologii rzekomej groźby głodu w Polsce i katastrofalnych jego następstw dla zdrowia narodu.

— Poglądy Pana Profesora wzbudzą z pewnością głębsze refleksje nad sprawą wyżywienia narodu w przejściowym okresie kryzysu i, być może, wpłyną na uspokojenie opinii społecznej, wiele zanepokojonej alarmistycznymi głosami. Chciałbym jeszcze spytać o pańską opinię na temat wprowadzenia w Polsce wszystkich wolnych sobót. Jest to sprawa, która w ostatnich dniach wywołała falę burzliwych dyskusji i wyzwoliła sporo emocji.

— W moim przekonaniu w problemie wolnych sobót zawierają się dwie zasadnicze kwestie: socjalna i ekonomiczna. Treść socjalną oddaje najlepiej hasło: „Każda sobota dniem polskiej rodziny”. Wyraża ono, oczywiście, ideał socjalny godny największego wysiłku i wszelkiego poparcia. Co innego jednak jest idea, a co innego brutalna rzeczywistość. Realia naszej gospodarki ukstałtowały się w ten sposób, że gnębi nas na co dzień dotkliwy brak żywności, węgla, stali, cementu, mieszkań, lekarstw, środków piorących, gazet, zabawek dla dzieci i setek innych produktów niezbędnych do zaspokojenia elementarnych potrzeb. Nawis inflacyjny przybrał zastraszające rozmiary, których i najtęższe umysły ekonomistów i finansistów nie są w stanie określić nawet w przybliżeniu. Nie mylą się także specjaliści, którzy obawiają się dalszego wzrostu jego ciężaru. Jeśli w budżecie domowym nie możemy związać końca z końcem, zwiększamy w poczuciu odpowiedzialności za losy rodziny nasze wysiłki, by zwiększyć dochody, podejmując, m. in., pracę dodatkową jeśli tylko coś się znajdzie. W wielkiej rodzinie społecznej natomiast chcielibyśmy w tej samej sytuacji postąpić akurat odwrotnie — skrócić czas obowiązuje pracy. Co chcemy przez to osiągnąć? Komu, czemu ma służyć pogłębianie i tak już dotkliwego deficytu elementarnych produktów? Szermierze wszystkich wolnych sobót od zaraz używają wielorakich argumen-

EMOCJE A TWARDA RZECZYWISTOŚĆ



TADEUSZ OLSZEWSKI: „Zarówno chory człowiek jak i żebrak mają to do siebie, że nie mogą funkcjonować samodzielnie”.
Foto: R. Lucyszyn

Nie chcę, oczywiście, ani twierdzić, że trzeba wreszcie skończyć z „obżarstwem”, ani też, że można rozgrzeszyć wszystkich i wszystko za to, co doprowadziło do głębokiego kryzysu w gospodarce żywnościowej. Wręcz odwrotnie, wyrażam głębokie przekonanie o nieodzowności zasadniczych przeobrażeń w polityce rolnej, gruntownej modernizacji przemysłu spożywczego i handlu produktami rolno-spożywczymi i in. Śmiem jednak twierdzić, że nieuchronne ograniczenie spożycia mięsa, nabiału i jaj nie grozi katastrofą narodową.

Niemal jedna piąta część mieszkańców obecnie w kraju ludzi przeżyła długi okres głodu ilościowego i jakościowego, głównie deficy-

świecie kredytodawcy, którzy zaufali Polsce wielkie sumy i są skłonni jeszcze je zwiększyć, dowodzi to niezbicie, że wysoko oceniają jej gospodarcze możliwości. Samodeprecjacja nie wpłynie oczywiście negatywnie na postawę zagranicznych kredytodawców, gdyż są to ludzie rozumni, doskonale poinformowani o polskim obiektywnym potencjale gospodarczym. Może natomiast demobilizować, a więc obojętniać społeczeństwo, które nie wyszedłszy jeszcze całkowicie z głębokiego szoku, jest nadal podatne na wszelkie, nawet bzdurne plotki.

Żebracza nędza Polski jest całkowitą nieprawdą. Nie ulega bowiem wątpliwości, że Polska jest najbogatszym krajem surowcowym — nie licząc ZSRR — Europy, i że pod tym względem należy do najlepiej wyposażonych przez przyrodę na świecie. Nie dajmy się opętać mitom głoszącym rzecz przeciwną, często wypowiedzanym jeszcze do niedawna przez przywódców, którzy nieudolność usiłovali usprawiedliwiać „obiektywnymi trudnościami”. Polska, w przeliczeniu na mieszkańca, ma do dyspozycji taki areal ziemi, że przy sprawnym rolnictwie mogłaby nie tylko wyżywić na dobrym poziomie wszystkich swoich obywateli, lecz także eksportować znaczne ilości żywności bez uszczuplenia własnego spożycia. Stopień zainwestowania w infrastrukturę produkcyjną i techniczną, mimo bardzo licznych jeszcze niedostatków, stawia nasz kraj w czołówce światowej. Nade wszystko zaś, 35 milionów ludzi biologicznie przężnych, w wysokim procencie należących wykształconych i zdolnych, może działać cuda — zbudować drugą Japonię, jak to niedawno obrazowo powiedział Lech Wałęsa.

Nie jesteśmy ani żebrakami, ani też Bangladeszem — ani Europy, ani świata. Jesteśmy tylko krajem, który nie bez winy całego społeczeństwa, pozwolił się wmanewrować przez nieudolnych przedstawicieli władzy w sytuację kryzysową. Mamy wszelkie dane po temu jednak, by w stosunkowo krótkim czasie przewyżczyć marazm i wejść na szerokie szlaki wiodące do powodzenia i dobrobytu.

— Ten optymizm jest wręcz zaraźliwy, Panie Profesorze. Niemniej nie uwolnił mnie on od wszystkich moich wątpliwości i niepokojów. Na wstępie mówił Pan o mitach w liczbie



Foto: Z. W. Nowak



Foto: W. Malek

MARIA KONDEK

Pieta

Wacławowi i Jego nieznannej Matce

Nad Przemszą
wierzba płacząca
żałem pochylona
w dwa pnie rozwidlona
matka
syna czekająca
Tęsknota kornikami
żłobi bruzdy w twarzy
pajęczyny zielone
zagnieść nie ma komu
i czeka wciąż matczyński
aż się coś wydarzy
aż wróci s: n ze świata
z Pasterki
do domu
Tak mijają lata
I stało się
w Wielkanoc
że zmartwych powstała
odnoga pnia zdrewniała
że w konarach ramion
nowe odrosły pędy
pną się liściem
ku dłońom
chronią
w dziupli matczynej
Anioły się z czortami
z radości popł'y
Narodził się syn nam miły
Tylko czemu słaby
I z jakiej przyczyny
ten wieniec
z koleczastej róży?

listopad 1978

KRYSTYNA KONDEK



Maleńka
drewniana rzeźba
z ludowej kapliczki
mój ty
zasmucony Frasobliwy
Spójrz
znów trwa styczeń
mroźny
i biały od śniegu
Siedzisz
podparty dłońmi
niegdyś tak prędką
i ruchliwą
A wiatr
smaga ci twarz

Wyszperałem w moim archiwum katalog jednej z pierwszych wystaw Wacka (coś to były wówczas za katalogi ot, złożona we czworo ulotka) — wystawy wspólnej z Marianną w Ośrodku Propagandy Sztuki. Wtedy to właśnie poznałem artystę, który jeszcze mieszkał wraz z rodziną w kłitce przy Targowej. To już prawie ćwierć wieku minęło — a od śmierci Wacka minęło pięć lat.

Zawsze fascynowała mnie jego Sztuka i choć nie zajmuję się raczej pisaniem o plastyce — o twórczości Wacka pisywałem wielokrotnie, bo fascynowało mnie nie tylko to, co tworzył, ale — może przede wszystkim — fascynował mnie Jego stosunek do sztuki: — nieustannie uparte szukanie wciąż nowych form nowych środków wyrazu, nowego tworzywa.

Przed prawie ćwierćwieczem redagowałem w ówczesnym Centralnym Biurze Wystaw Artystycznych ten pierwszy bodaj katalog. Pięć lat temu pisałem w „Kalejdoskopie” Jego notę pośmiertną.

Pośrodku były wspólne podróże po Ziemi Łódzkiej w „odgłosowym” cyklu „województwo najbliższe”. Wernisaże Jego kolejnych wystaw, opracowanie Jego pięknego albumu „Łódzkie fabryki” — albumu, który nigdy się nie ukazał; pozostała mi po nim tylko teczka dokumentacji i wstęp do albumu.

WACEK

Rok temu pracowałem wspólnie z reż. Kazimierzem Muchą i Andrzejem Grunem przy filmie o Wacku. Tak się złożyło, że film ten nadal leży na półce, nie dotarł do publiczności kinowej, choć ta impreza filmowa w sposób niezwykle piękny mówi o tej twórczości. Pracując przy realizacji tego filmu wciąż miałem wrażenie, jakbym pracował wspólnie z Wackiem, na planie i przy montażu. On był ciągle obecny, bowiem obecna była Jego sztuka.

Twórczość Wacka zawsze zaskakiwała niezwykłością i bogactwem pomysłów. A przecież zawsze odnajdywałem w niej ten sam nastrój. Na ścianach mojego pokoju wisi litografia z Don Kichotem, delikatny rysunek kobiety i barwna deska z Madonną... Trzy zupełnie różne w formie prace — a przecież łączy je ten sam nastrój, ta sama zaduma, to wszystko, co sprawia, że dla mnie cała twórczość Wacka jest pieśnią o przemijaniu.

Myślę, że pamięć Wacka winniśmy przypomnienie tych Jego prac, które nie zostały jeszcze udostępnione publiczności. Leży gdzieś zapomniany, ogromny cykl Jego rysunków łódzkich fabryk. Warto przypomnieć Jego cykl przewrotnych karykatur. Zaledwie jedna trzecia Jego rysunków łódzkich pałaców została opublikowana w albumie Wydawnictwa Łódzkiego.

Ale to przecież nie wszystko. Wacek także pisał i to Jego pisanie przypominało twórczość plastyczną. Było równie nastrojowe, czasem przewrotne, bajkowe i pełne humo-

czy powietrzu
i nie pożądaj
ponad jedno
tobie na deski przypisane
lecz zachowaj gałąź zieloną
która z niego jest
po tych nocach jest ślad na ścianie
moje gesty za dnia śledzący
czy to rokita z drzeworytu
czy drzewo noca gadające

(z tomiku „Może ja Kocham wszystko co garbate”, Wydawnictwo Łódzkie 1972 — str. 30).

JERZY JARMOŁOWSKI

rokita - drzewo gadające

Panu Wacławowi Kondkowi

a kiedy drewniaki zasną snem drewnianym
z otwartymi oczami śpią na stojąco
o północy wyrasta ze ściany
drzewo do mnie gadające

nie będziesz miał kamienia
i metalu przede mną
a gdziekolwiek będziesz
zostawisz po sobie drzewo
nie wymawiaj imienia
Jego nadaremno
słuchaj w milczeniu
jak zmarli
i od korzeni rosną
od stóp
pamiętaj abyś w lasach
dzień bieżący
i umierania święcił
bowiem jedno jest miejsce
żałoby i radości
czuj liście dębu
ale dom swój i stół
wznosź z pni sosnowych
nie zabijaj drzew toporem
rzuć słowo ostre na wiatr
on zetnie nim liść
może dwa
ani ręce ani usta
ani słowo twoje
niech nie wwidzi poza słoje
nie odbieraj drzewom i oczom leż
żywica ma swój czas
nie mów o drzewach
jak mówisz o wodzie

JOZEF HENRYK
WISNIEWSKI

Pasja drewniana wokół stołu

Wacławowi Kondkowi

W moim stole
falesłoje
sfalowane wiatry
drewniane
lata w słojach
zaszkle
wody nieprzebrane
liście owoce
kornik jak sekundnik
w słojach
— nakręcany
w sfalowanych falach
jeszcze słońce
święci
i o stół złotawy
słowik smyczek
ostrzy
w słoju sfalowanym
jeszcze gra
siekiernapła...
stolarz
rękę drewnianą
las mi w dom
wymościł

(z tomiku „Między tobą a mną”, Wydawnictwo Łódzkie 1965/luty str. 45)



WACŁAW KONDEK — 1967. Litografia „Don Kichot”.

ŚLADY PRZYJAŹNI

Znajomość Wacława Kondka z moim Ojcem sięgała początku lat pięćdziesiątych. W tym czasie Rodzice redagowali pismo Teatr Lalek. Stronę graficzną tego pisma opracowywali Ali Bunsch, Wacław Kondek, Maria Fiedler-Kondkowska i Feliks Turcki. Ali Bunsch i Wacław Kondek towarzyszyli wiernie 10 numerom tego pisma, które stanowiło przez wiele lat najważniejszą w życiu Ojca sprawę. Usilne działania zawistnych lalkarzy doprowadziły w 1953 r. do likwidacji pisma Teatr Lalek. Ojciec, po latach, śmiał się, że dzięki lalkarzom wrócił znowu do pracy pisarskiej, a do tego zyskał dwóch przyjaciół Wacława Kondka i Jerzego Nowosielskiego.

Z biegiem lat ściany naszego mieszkania ozdabiali coraz to nowe grafiki Kondka — Chrystus w cierniowej koronie, Czarna Madonna i Krowa z dzieckiem, która wisi teraz nad moim łóżkiem, gdyż ojciec ofiarował mi ją na nowe, własne gospodarstwo.

W rozmowach między Kondkiem a Ojcem stała się sprawą ewentualnych ilustracji Kondka do kolejnego tomu fraszek. Trudno teraz powiedzieć, dlaczego te projekty nie zostały zrealizowane. Pozostał jednak ich ślad w postaci pięciu akwareli Kondka z zapisanymi obok Jego ręką fraszkami. Może zacytuje dwie fraszki, których ilustracja specjalnie podobała się Ojcu.

Jeśli dzieci wyrabiamy
To ze względu na ich mamy.

DALTONISTA

To co na czarną chował godzinę,
Wnet na białą wydal dzwecząc.

Pamiętam, że zachwyciły Ojca subtelnością rysunku, koloru i dziewczęcym wdziękiem portretowanych Kobiet. (Może zostanie wydany druk bibliofilski, w którym przedstawione zostaną owoce tej artystycznej współpracy — w tym miejscu nieśmiała prośba do pana Michała Kuny).

Pewnego razu Ojciec, oglądając kolejną wystawę prac graficznych Kondka, pod podobną pięknej Czarnej Pani napisał:

Wszystko do bani
Z wyjątkiem tej Pani.
Ofiaruj mi ten Wyjątek
Panie Wacławie Kondk.

Jan Sztudynger
2/VI 1966 r.

Rozmowom z Wacławem Kondkiem towarzyszył zawsze humor, prostota i niekonwencjonalne, a przy tym ostre sądy, co ogromnie pociągało mego Ojca i dlatego często widywało się razem obu panów, najczęściej w kawiarni Fraszka, a w późniejszych latach w Klubie Dziennikarzy.

W bibliotece Kondka znajdują się kolejne tomiki wierszy i fraszek Ojca, często z żartobliwymi dedykacjami, np. wydane w 1970 roku Rymy mają zapis:

Przesyłam panu, panie Kondk
Wiersze dobre na żołądek.

Korespondencja, zwykle na kartkach pocztowych, zawiera najczęściej życzenia z różnych okazji, np. powodu nagrody artystycznej Łodzi dla Kondka. W zakończeniu serdecznych gratulacji widnieje dwuwiersz:

Winszuję Ci laureacie,
Ja, co mam podarte gacie!

Jan Sztudynger

Zaczynało się także kilka kartek Ojca pisanych ze szpitala w Krakowie w czasie ostatniej choroby. Dwie z tych kartek dotyczą znajdujących się niestety nadal w rękopisie Listów z Italii Kondka. Ojciec zachwycał się zarówno literacką jak i plastyczną formą „Listów” — Józefa do Wacława, jak i mistyfikacją polegającą na pisanu do samego siebie. Kartki w tej sprawie adresował Józef Wacław Kondek i pisał: Drogi Kolego! Rozczytuję się w Pańskim tekście. Uwagi moje niezadługo przekażę. Szkoda, że nie ma wszystkich Pańskich rysunków, jak to nadawałoby smaku lekturze.

Kraków, 13.VII.1970 r.
Ojciec całe życie marzył o podróży do Włoch. Lektura Listów z Italii pozwoliła mu choćby w imaginacji przenieść się ze szpitalnego łóżka do słonecznej Italii. W ten to właśnie sposób Wacław Kondek pomagał Ojcu w oczekiwaniu na tę ostatnią, trudną podróż, o której Ojciec pisał:

Nie boję się niebytu,
Boję się chwili tranzytu.

Wszystkie te ślady przyjaźni, zabarwione humorem i prostotą stanły mi przed oczyma, kiedy dowiedziałam się o śmierci Wacława Kondka. A minęło od tej chwili już pięć lat...

P.S. Wydaje mi się, że brak w Łodzi widocznych śladów pamięci miasta o tym skromnym człowieku i wielkim twórcy. Muzeum Historii Miasta powinno nosić imię Wacława Kondka.

ANNA

SZTAUDYNGER-KALISZEWICZOWA

JERZY WILMAŃSKI

